

APPEL À SOUMISSION EN SESSION THÉMATIQUE

17^e CIFEPME – Québec 2024

1. Titre de la session thématique

Le médecin : entre exercice et sursaut entrepreneurial dans le système de santé

2. Porteurs de la session thématique

Porteur 1 :

NOM : Côté Prénom : André
Institution/Etablissement/Entreprise : Université Laval
Fonction : Professeur titulaire
Laboratoire (pour les enseignants-chercheurs) : Centre de recherche en gestion des services de santé, FSA -Université Laval (CRGSS)
Courriel : andre.cote@fsa.ulaval.ca
Principales thématiques de recherche : Le système de santé et sa gestion, trajectoires de soins, accès aux soins, transformation des pratiques professionnelles

Porteur 2 :

NOM : Gilbert Prénom : Marie-Hélène
Institution/Etablissement/Entreprise : Université Laval
Fonction : Professeur titulaire
Laboratoire (pour les enseignants-chercheurs) : Centre de recherche en gestion des services de santé, FSA -Université Laval (CRGSS)
Courriel : Marie-Helene.Gilbert@fsa.ulaval.ca
Principales thématiques de recherche : Implication des médecins dans la gestion, leadership, habiletés de gestion, santé psychologique des professionnels de santé

Porteur 3 :

NOM : Garidi Prénom : Sarah
Institution/Etablissement/Entreprise : Université de Lorraine IAE de Metz
Fonction : Professeure invitée IAE de Metz et enseignante Chercheure
Laboratoire (pour les enseignants-chercheurs) : CEREFIGE (Centre européen de Recherche en Économie Financière et Gestion des Entreprises)
Courriel : sarah.garidi@univ-lorraine.fr
Principales thématiques de recherche : Système d'information hospitalier, gestion des risques, parcours patient , Le système de santé et sa gestion, partenariat dans les soins de santé.



Porteur 4 :

NOM : Zaghmouri

Prénom : Noura

Institution/Etablissement/Entreprise : Université de Reims Champagne-Ardenne

Fonction : Maître de conférences en sciences de gestion

Laboratoire (pour les enseignants-chercheurs) : Laboratoire d'Économie et Gestion de Reims - REGARDS (EA 6292)

Courriel : noura.zaghmouri@univ-reims.fr

Principales thématiques de recherche : Management des organisations de santé,

Transformation des organisations de santé, Innovations organisationnelles et managériales,

Qualité de vie et des conditions de travail des professionnels de santé

3. Attendus de la session et principales références bibliographiques

Attendus de la session thématique :

Cette session thématique s'intéresse spécifiquement l'engagement entrepreneurial des médecins qui, au Québec et ailleurs, sont considérés comme étant des travailleurs autonomes (Savard, 2017). Dans un contexte où le secteur de la santé est particulièrement touché par les changements fréquents, notamment par des directives ministérielles souvent imposées, ces professionnels jouant un rôle clé pour le bien-être de notre population font face à différents enjeux. L'édiction de nouvelles règles, le renouvellement des modes d'organisation des tâches, la mise en place de mécanismes de rémunérations dans un secteur où il existe de fortes disparités de revenu, les différentes transitions auxquelles le système doit faire face, véhiculent une nouvelle conception de la médecine entrepreneuriale. Ainsi, cette session thématique vise à répondre aux questions suivantes :

- Sous quelles formes les médecins jouent leur rôle d'entrepreneur dans le système de la santé, entre état des lieux et perspectives ?
- Comment leur rôle d'entrepreneur est vécu en regard des différents acteurs avec lesquels ils transigent (p. ex. patients, collègues, gestionnaires des établissements) ?
- Quels sont les défis rencontrés par les médecins dans leur rôle d'entrepreneur ?
- Quelles sont les stratégies utilisées par les médecins entrepreneurs pour relever ces défis ?
- Quels sont les aspects sur lesquels la réalité des médecins québécois et celle d'autres pays convergent ou divergent ?
- Quels sont les mécanismes de coopération qui se créent avec les autres entrepreneurs du système (professionnels, patients et institutions) ?
- Etc.

Cette session thématique sera une belle occasion d'échanger sur les récents travaux portant sur la réalité entrepreneuriale des médecins, une réalité trop souvent négligée, bien qu'elle entraîne de nombreuses conséquences (p.ex., leur motivation à s'impliquer dans la gestion des activités cliniques). En combinant leurs connaissances médicales à une volonté entrepreneuriale, ces professionnels peuvent contribuer à l'amélioration de l'efficacité, de l'accessibilité et la qualité des soins et avoir un impact sur le système de santé. Ces échanges permettront d'approfondir notre compréhension de leur réalité, de faire ressortir les théories et les méthodes de recherche



les plus pertinentes pour étudier cette réalité et de favoriser les collaborations interdisciplinaires et internationales en vue de faire évoluer ce sujet de recherche. Une meilleure compréhension des enjeux relatifs aux médecins entrepreneurs nous permettra, sur le plan pratique, d'identifier des stratégies plus efficaces pour favoriser une meilleure collaboration interprofessionnelle et accroître leur implication pour un système de santé plus optimal.

Mode d'animation envisagé : style symposium, 4 à 5 présentations de 15 minutes, suivi d'une plénière

Durée attendue : 1h30

Références bibliographiques clés :

Ahrari, A., Sandhu, P., Morra, D., McClennan, S., & Freeland, A. (2021). Creating a healthcare entrepreneurship teaching program for medical students. *Journal of Regional Medical Campuses*, 4(1).

Carlos, W. C., & Hiatt, S. R. (2022). From surgeries to startups: The impact of cultural holes on entrepreneurship in the medical profession. In *Advances in cultural entrepreneurship* (Vol. 80, pp. 137-156). Emerald Publishing Limited.

Côté. A., Abasse KS, Laberge M, Gilbert MH, Breton M, Lemaire C. (2021) Orthopedist involvement in the management of clinical activities: a case study. *BMC Health Serv Res*. 2021 Apr 1;21(1):299. DOI: 10.1186/s12913-021-06299-2. PMID: 33794873; PMCID: PMC8017788.

Côté, A., Abasse, KS, Beogo, I., Laberge, M., Dogba, J.M & Dallaire, C. (2020), *Clinical Microsystem approach, does it works really ? A systematic review of Clinical Microsystem approach*, Journal of the American Pharmacists Association, JAPhA, July-August, published: June 26, 2020 DOI: <https://doi.org/10.1016/j.japh.2020.06.013>

Côté André, Marie-Hélène Gilbert, Julie-Dextras-Gauthier, Isabelle Auclair, Pierre-Sébastien Fournier et Martin Lamarre, Médecin et gestionnaire dans un établissement de santé, « That is the question » !, Document de travail 2018-005, 35 pages, ISBN : 978-2-89524-462-2 (PDF)

Deng, D. (2018). Physician entrepreneurship: Why it matters to all of us. *University of Western Ontario Medical Journal*, 86(S1), 12-13.

Garidi, S., Dethou, V. (2022). Mobiliser l'Ordre des médecins de Moselle pour le maintien d'une médecine humaniste pendant la crise. Dans : *Portraits d'acteurs clés du système de santé pendant la Covid-19. Du volontarisme managérial individuel à la dynamique organisationnelle collective*, Dirigé par : T. Nobre & J. Husson, 319-327. EMS Editions.

Garidi, S. (2022). La collaboration entre direction et corps chirurgical en temps de crise. Dans : *Portraits d'acteurs clés du système de santé pendant la Covid-19. Du volontarisme managérial individuel à la dynamique organisationnelle collective*. , Dirigé par : T. Nobre & J. Husson, 53-63. EMS Editions.

Garidi, S., Bier, L.N, (2023). Dépasser l'approche normative par l'actionnabilité des savoirs managériaux dans l'évaluation de la qualité : une approche croisée entre santé et industrie, *Revue Projectics / Proyética / Projectique*, 36, 83-94.

Garidi, S., J. Husson, 2019. Le partage des connaissances au service de l'innovation dans les milieux sanitaire et médico-social. Congrès ARAMOS « Mieux coordonner pour mieux soigner », 21 et 22 Novembre 2019, Université Jean Moulin, LYON.

Gilbert, M-H., Dextras-Gauthier, J., Fournier, P.S., Côté, A., Auclair, I., & Knani, M. (2019) "Organizational constraints as root causes of role conflict: The situation of physician-managers and their responses", *Journal of Health Organization and Management*, <https://doi.org/10.1108/JHOM-07-2017-0169>

Greenblatt, W. H. (2021). Proportion, type, and characteristics of physician entrepreneurship in Massachusetts. *JAMA Network Open*, 4(1), e2026938-e2026938.

Hoang, H., & Perkmann, M. (2023). Physician entrepreneurship: A study of early career physicians' founding motivations and actions. *Social Science & Medicine*, 339, 116393.

Raimi, L., Oreagba, I. A., & Lukman, F. M. (2023). Medical Entrepreneurship: Conceptualization, Perspectives, Scope, Dynamics, and Implications. In *Medical Entrepreneurship: Trends and Prospects in the Digital Age* (pp. 13-23). Singapore: Springer Nature Singapore.

Savard, A-M. (2017). Les médecins comme travailleurs autonomes au sein du système public de santé au Québec : le passage d'une autonomie professionnelle à une imputabilité sociale. *Les Cahiers de droit*, 58(4), p. 749-787.

Zaghmouri N. (2022), Dr Philippe Welter, médecin anesthésiste réanimateur, de l'expertise médicale aux compétences managériales et stratégiques. In Nobre T. & Husson. J. (Eds.), *Portraits d'acteurs clés du système de santé pendant la Covid-19. Du volontarisme managérial individuel à la dynamique organisationnelle collective* (pp : 139-145), Paris : Ems Management Et Societes.

Zaghmouri, N., Garidi, S. (2022). L'intrapreneuriat hospitalier pendant la crise Covid. Dans : *Portraits d'acteurs clés du système de santé pendant la Covid-19. Du volontarisme managérial individuel à la dynamique organisationnelle collective*, Dirigé par : T. Nobre & J. Husson, 319-327. EMS Editions.

4. Instructions et informations aux auteurs

Procédure de soumission dans une session thématique

Les auteurs souhaitant inscrire leur soumission dans le cadre d'une session thématique prendront soin de faire le dépôt sur le site Internet du congrès dans la rubrique de la session thématique visée : <https://cifepme2024.sciencesconf.org/>



Le format des soumissions aux sessions thématiques est identique à celui des autres communications. Les auteur(e)s qui souhaitent inscrire leur soumission dans le cadre d'une session thématique prendront soin de faire le dépôt dans la rubrique "Nouveau dépôt" et dans la session thématique visée.

Les articles soumis dans le cadre d'une session thématique doivent répondre au cahier des charges général en matière de format, de langue et de déontologie (voir l'appel à communication général du CIFEPME 2024).

Processus de sélection

Les communications proposées en session thématique sont évaluées par des évaluateurs identifiés par les responsables de la session thématique, et sur les mêmes critères que pour l'évaluation générale :

- Intérêt, pertinence et importance du sujet
- Qualité de la documentation
- Cadre conceptuel
- Méthodologie et cohérence entre le cadre conceptuel et la méthodologie
- Présentation et analyse des résultats
- Contribution théorique et managériale
- Qualité du style et de la langue
- Présentation d'ensemble

Les papiers présentés dans le cadre d'une session thématique peuvent concourir à l'ensemble des prix du CIFEPME.

Si les communications reçues par les responsables de la session thématique ne s'inscrivent pas parfaitement dans le thème de la session, elles seront réintégrées dans le régime général du congrès en sessions classiques, et seront donc soumises à l'évaluation comme les autres communications.

Si le nombre de propositions de communications est trop important par rapport au format de la session thématique, tout papier ayant reçu une double évaluation positive, mais écartée pour des raisons de contingentement, sera accepté au CIFEPME. En cas d'évaluation divergente (1 avis positif et 1 avis négatif), l'arbitrage se fera selon les modalités habituelles de la procédure d'évaluation du CIFEPME. En cas de double évaluation négative, le papier sera rejeté et ne pourra pas être présenté, ni dans la session ni dans le congrès.

5. Calendrier

14 avril 2024: date limite de soumission des communications par les auteurs (résumés longs).

30 juin 2024: date limite de notification d'acceptation ou de refus

10 septembre 2024: date limite de réception des communications finales (format papier long en version définitive)



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté des sciences
de l'administration

Centre de recherche
en entrepreneuriat
international

Chaire de leadership en enseignement
sur le développement de l'esprit
d'entreprendre et de l'entrepreneuriat

